

Số: 236/BB-TH

Tân Định, ngày 04 tháng 9 năm 2024

BIÊN BẢN
RÀ SOÁT CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA NHÀ TRƯỜNG

Hôm nay, vào lúc 7 giờ 30 phút, ngày 04 tháng 9 năm 2024, trường Tiểu học Tân Định tiến hành họp hội đồng sư phạm rà soát chiến lược phát triển của nhà trường.

* **ĐỊA ĐIỂM:** Phòng họp HĐ trường Tiểu học Tân Định

* **CHỦ TRÌ**

Đồng chí Vũ Thị Hồng Hoa - Bí thư chi bộ, Hiệu trưởng

Đồng chí Hồng Thị Ngọc Thảo - Thư ký Hội đồng

* **THÀNH PHẦN THAM DỰ**

Tập thể cán bộ, giáo viên, nhân viên trường Tiểu học Tân Định: 69/57 nữ

* **NỘI DUNG**

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CHIẾN LƯỢC GIÁO DỤC

1. Về hiệu quả

1.1. Nâng cao chất lượng và hiệu quả công tác giáo dục học sinh

Sau 4 năm thực hiện chiến lược phát triển, trường Tiểu học Tân Định đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm học. Chất lượng dạy và học đạt kết quả cao, kỷ cương nề nếp của nhà trường được duy trì tốt, các hoạt động giáo dục toàn diện đều đạt kết quả tốt. Kết quả cụ thể các mặt hoạt động của nhà trường thực hiện như sau:

Huy động học sinh ra lớp, tuyển sinh vào lớp 1, duy trì sĩ số đạt 100%; Đạt phổ cập giáo dục tiểu học mức 3.

Nhà trường đã thực hiện nghiêm túc chương trình giáo dục kỹ năng sống, lồng ghép với giáo dục an toàn giao thông, phòng chống các tệ nạn xã hội và giáo dục ngoài giờ lên lớp.

Thành tích đạt được:

TẬP THỂ

+ Thị xã

- Đạt giải Nhì Hội thi “Bóng chuyền nam” thị xã Bến Cát năm học 2023 - 2024.
- Đạt giải Nhất Đơn ca Hội thi “Tiếng hát giáo viên” chào mừng 20/11 thị xã Bến Cát năm 2023.
- Đạt giải Nhì Tốp ca Hội thi “Tiếng hát giáo viên” chào mừng 20/11 thị xã Bến Cát năm 2023.
- Đạt giải Nhất toàn đoàn Hội thi “Tiếng hát giáo viên” chào mừng 20/11 thị xã Bến Cát năm 2023.
- Đạt giải Nhất toàn đoàn Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã Bến Cát năm học 2023 - 2024
- Đạt giải Ba Hội thi “Tuyên truyền giới thiệu sách năm 2024 - Chủ đề Giáo viên, người truyền cảm hứng văn hóa đọc” thị xã Bến Cát.
- Liên đội Trường Tiểu học Tân Định đạt giải Khuyến khích Hội thi “Nghị thức đội - Chỉ huy đội - Phụ trách sao giỏi và múa hát tập thể” thị xã Bến Cát, năm 2024.

CÁ NHÂN

*** Giáo viên**

- Cô Vũ Thị Hồng Hoa được Chủ tịch Hội Cựu Giáo chức Việt Nam tặng bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong xây dựng, phát triển Hội Cựu Giáo chức nhiệm kỳ 2018 - 2023”.

+ Thị xã

- Thầy Đoàn Anh Tấn đạt giải Khuyến khích Cuộc thi tìm hiểu “Tur tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh” trên địa bàn thị xã Bến Cát năm 2023.
- Cô Trần Ngọc Anh đạt giải Khuyến khích Cuộc thi tìm hiểu “Tur tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh” trên địa bàn thị xã Bến Cát năm 2023.
- Cô Nguyễn Thị Hoa Quỳnh đạt giải Khuyến khích Cuộc thi tìm hiểu “Tur tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh” trên địa bàn thị xã Bến Cát năm 2023.

- Cô Nguyễn Thị Lệ Quyên đạt giải Khuyến khích Cuộc thi tìm hiểu “Tu tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh” trên địa bàn thị xã Bến Cát năm 2023.

- Cô Nguyễn Thị Thanh Hằng đạt giải Nhì Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Thầy Đoàn Anh Tấn đạt giải Ba Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Nguyễn Thị Ngọc Ngân đạt giải Khuyến khích Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Nguyễn Thị Hoài Tâm đạt giải Khuyến khích Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Cao Thị Hồng Phượng đạt giải Khuyến khích Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Cao Thị Tân đạt giải Khuyến khích Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Nguyễn Thị Thanh Hằng đạt Công nhận Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Thầy Đoàn Anh Tấn đạt Công nhận Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Nguyễn Thị Ngọc Ngân đạt Công nhận Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Nguyễn Thị Hoài Tâm đạt Công nhận Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Cao Thị Hồng Phượng đạt Công nhận Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Cao Thị Tân đạt Công nhận Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Cô Nguyễn Thị Bảo Lệ đạt Công nhận Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Thầy Phạm Tuấn Linh đạt Công nhận Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp thị xã năm học 2023 - 2024.

- Thầy Lê Văn Mạnh đạt danh hiệu “Giáo viên trẻ tiêu biểu” thị xã Bến Cát, năm học 2023- 2024.

+ Tỉnh:

*** Giáo viên:**

- Thầy Đoàn Anh Tấn đạt giải Ba Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp tỉnh năm học 2023 - 2024.

- Cô Cao Thị Tân đạt giải Khuyến khích Hội thi “Giáo viên dạy giỏi - Giải thưởng Võ Minh Đức” cấp tỉnh năm học 2023 - 2024.

*** Học sinh:**

- Võ Chân Như lớp 3/2 đạt giải Nhất khối 3 toàn tỉnh kỳ thi cấp tỉnh - Thành phố “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Hoàng Việt Anh lớp 3/3 đạt giải Ba khối 3 toàn tỉnh kỳ thi cấp tỉnh - Thành phố “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Lê Khôi Nguyên lớp 3/7 đạt giải Khuyến khích khối 3 toàn tỉnh kỳ thi cấp tỉnh - Thành phố “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Nguyễn Văn Hữu Phước lớp 3/1 đạt giải Khuyến khích khối 3 toàn tỉnh kỳ thi cấp tỉnh - Thành phố “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Trần Thị Thảo My lớp 4/3 đạt giải Khuyến khích khối 4 toàn tỉnh kỳ thi cấp tỉnh - Thành phố “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Nguyễn Trà My lớp 4/3 đạt giải Nhì khối 4 toàn tỉnh kỳ thi cấp tỉnh - Thành phố “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Trần Thị Thảo My lớp 5/5 đạt giải Khuyến khích khối 5 toàn Tỉnh kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Hoàng Việt Anh lớp 3/3 đạt giải Ba khối 3 toàn Tỉnh kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Lê Khôi Nguyên lớp 3/7 đạt giải Ba khối 3 toàn Tỉnh kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Võ Chân Như lớp 3/2 đạt giải Ba khối 3 toàn Tỉnh kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023-2024”.

- Nguyễn Thanh Tân lớp 4/4 đạt giải Khuyến khích khối 4 toàn Tỉnh kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Nguyễn Nhã Quyên lớp 4/1 đạt giải Khuyến khích khối 4 toàn Tỉnh kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Trần Võ Thiên Kim đạt giải Khuyến khích khối 4 toàn Tỉnh kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Nguyễn Trà My lớp 4/3 đạt giải Khuyến khích khối 4 toàn Tỉnh kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Phạm Gia Bảo lớp 5/6 đạt giải Ba khối 5 toàn Trường kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Nguyễn Bùi Hải My lớp 5/6 đạt giải Nhì khối 5 toàn Trường kỳ thi cấp trường “Cuộc thi Olympic Tiếng Anh trên Internet dành cho học sinh phổ thông năm học 2023 - 2024”.

- Phùng Nguyễn Minh Thư lớp 5/8 được Chủ tịch UBND tỉnh Bình Dương tặng bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong công tác Đội và phong trào Thiếu nhi tỉnh Bình Dương giai đoạn 2020 - 2023”.

- Phùng Nguyễn Minh Thư lớp 5/8 được BCH Đoàn TNCS Hồ Chí Minh tỉnh Bình Dương tặng bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong công tác Đội và phong trào Thiếu nhi, năm học 2022 - 2023”

- Phùng Nguyễn Minh Thư lớp 5/8 đạt giải Tư Hội thi Nét đẹp tuổi thơ – Búp bê xinh ngoan tỉnh Bình Dương năm 2024.

- Trần Thị Tú Anh lớp 4/2 đạt giải “Trang phục nghề nghiệp đẹp” Hội thi Nét đẹp tuổi thơ - Búp bê xinh ngoan tỉnh Bình Dương năm 2024.

- Nguyễn Ngọc Minh Khuê lớp 1/8 đạt giải “Trang phục sáng tạo” Hội thi Nét đẹp tuổi thơ – Búp bê xinh ngoan tỉnh Bình Dương năm 2024.

- Nguyễn Trần Ánh Nguyệt lớp 4/6 đạt giải “Trang phục nghề nghiệp đẹp” Hội thi Nét đẹp tuổi thơ - Búp bê xinh ngoan tỉnh Bình Dương năm 2024.

- Nguyễn Trà My lớp 4/3 đạt giải “Trang phục xuân đẹp” Hội thi Nét đẹp tuổi thơ - Búp bê xinh ngoan tỉnh Bình Dương năm 2024.

- Đặng Huỳnh Ngọc My lớp 5/1 đạt giải “Trang phục xuân đẹp” Hội thi Nét đẹp tuổi thơ - Búp bê xinh ngoan tỉnh Bình Dương năm 2024.

- Nguyễn Minh Anh lớp 5/3 được Nhà thiếu nhi tỉnh Bình Dương Chứng nhận đạt giải “Trang phục vui xuân xuất sắc” tại Hội thi “Nét đẹp tuổi thơ - Búp bê xinh ngoan” Năm 2024.

- Nguyễn Thị Kim Ngân lớp 5/7 đạt Huy chương Đồng môn đá cầu đôi nữ Hội khỏe phù đồng vòng Tỉnh.

- Nguyễn Thị Kim Ngân lớp 5/7 đạt Huy chương Vàng môn đá cầu đơn nữ Hội khỏe phù đồng vòng Tỉnh.

- Phùng Nguyễn Minh Thư được BCH Đoàn TNCS Hồ Chí Minh tỉnh Bình Dương tặng bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong công tác Đội và phong trào Thiếu nhi, năm học 2022 - 2023”

- Nguyễn Trà My lớp 4/3 đạt giải Ba phần thi Phụ trách sao giỏi hội thi “Nghỉ thức đội - Chỉ huy đội - Phụ trách sao giỏi và múa hát tập thể” tỉnh Bình Dương, năm 2024.

+ Thị xã:

- Nguyễn Ngọc Như Ý lớp 5/1 đạt giải Khuyến khích Hội thi “Lồng đèn đẹp” cho thiếu nhi thị xã Bến Cát năm 2023.

- Nguyễn Minh Anh lớp 5/3 đạt giải Nhất vẽ tranh vòng thị xã chào mừng 20/11 năm học 2023 - 2024.

- Bùi Thị Khả Ân lớp 5/8 được BCH Đoàn TNCS Hồ Chí Minh tỉnh Bình Dương tặng bằng khen đạt danh hiệu “Kiến tướng Kế hoạch nhỏ” năm học 2023 -2024.

- Phùng Nguyễn Minh Thư lớp 5/8 được Hội đồng Đội thị xã Bến Cát Chứng nhận đạt danh hiệu “Nhà sử học nhỏ tuổi” thị xã Bến Cát năm học 2023 - 2024.

- Trần Thị Thảo My lớp 5/5 được Hội đồng Đội thị xã Bến Cát Chứng nhận đạt danh hiệu “Nhà sử học nhỏ tuổi” thị xã Bến Cát năm học 2023 – 2024.

- Trần Thị Thảo My lớp 5/5 đạt Huy chương Bạc môn Cờ vua Hội khỏe phù đồng vòng thị.

- Lê Hữu Nhật Minh lớp 5/2 đạt Huy chương Bạc môn Cờ vua Hội khỏe phù đồng vòng thị.

- Nguyễn Thị Kim Ngân lớp 5/7 đạt Huy chương Vàng môn đá cầu đơn nữ Hội khỏe phù đồng vòng thị.

- Nguyễn Trà My lớp 4/3 đạt giải Nhì phần thi Phụ trách sao giỏi hội thi “Nghỉ thức đội - Chỉ huy đội - Phụ trách sao giỏi và múa hát tập thể” thị xã Bến Cát, năm 2024.

- Phùng Nguyễn Minh Thư lớp 5/8 đạt giải Ba phần thi Phụ trách sao giỏi hội thi “Nghỉ thức đội - Chỉ huy đội - Phụ trách sao giỏi và múa hát tập thể” thị xã Bến Cát, năm 2024.

+ Đảng

- Chi bộ Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2023

- Đ/C Vũ Thị Hồng Hoa được BCH Đảng bộ phường Tân Định tặng giấy khen “Đảng viên đạt tiêu chuẩn Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2023”.
- Đ/C Trần Thị Trúc Phương được BCH Đảng bộ phường Tân Định tặng giấy khen “Đảng viên đạt tiêu chuẩn Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2023”.
- Đ/C Nguyễn Thị Anh Thư được BCH Đảng bộ phường Tân Định tặng giấy khen “Đảng viên đạt tiêu chuẩn Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2023”.
- Đ/C Phan Thị Ngọc Mai được BCH Đảng bộ phường Tân Định tặng giấy khen “Đảng viên đạt tiêu chuẩn Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2023”.
- Đ/C Lê Văn Mạnh được BCH Đảng bộ phường Tân Định tặng giấy khen “Đảng viên đạt tiêu chuẩn Hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ năm 2023”.

1.2. Xây dựng và phát triển đội ngũ

Tham mưu xây dựng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên đủ về số lượng; có phẩm chất chính trị; có năng lực chuyên môn khá giỏi, có trình độ tin học, ngoại ngữ cơ bản, phong cách sư phạm mẫu mực. Đoàn kết, tâm huyết, hợp tác, biết chia sẻ, có trách nhiệm, gắn bó với sự phát triển nhà trường.

1.3. Cơ sở vật chất và trang thiết bị giáo dục

Tham mưu xây dựng cơ sở vật chất trang thiết bị giáo dục theo hướng chuẩn hoá, hiện đại hoá. Bảo quản và sử dụng hiệu quả, lâu dài. Cụ thể: Có 33 phòng học kiên cố; có 04 phòng học bộ môn: Tin học, Ngoại ngữ, Âm nhạc, Mỹ thuật, có 02 phòng đọc sách cho giáo viên và học sinh; có 01 phòng thư viện đủ các tiêu chuẩn thư viện chuẩn theo quy định, có 01 phòng truyền thống ; 01 phòng đoàn đội; 01 phòng y tế.

Người phụ trách: Phó hiệu trưởng phụ trách cơ sở vật chất và trang thiết bị giáo dục; kế toán, nhân viên thiết bị có tâm huyết tận tâm với công việc được giao.

1.4. Ứng dụng và phát triển công nghệ thông tin

Nhà trường đã triển khai rộng rãi việc ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý, giảng dạy, góp phần nâng cao chất lượng giáo dục.

Có hệ thống công nghệ thông tin kết nối Internet đáp ứng yêu cầu quản lý và dạy học:

Trường có máy tính dùng cho cán bộ quản lý và văn phòng đã kết nối Internet để phục vụ cho công tác quản lý; máy tính dùng cho giáo viên giảng dạy và học sinh học tập.

Trường đã có Website thông tin trên mạng được hoạt động thường xuyên hỗ trợ có hiệu quả cho công tác dạy học và quản lý của nhà trường.

1.5. Huy động mọi nguồn lực xã hội vào hoạt động giáo dục

Xây dựng nhà trường văn hoá, thực hiện tốt quy chế dân chủ trong nhà trường. Chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho cán bộ, giáo viên, nhân viên.

Huy động được các nguồn lực của xã hội, cá nhân tham gia vào việc phát triển.

Người phụ trách: Ban giám hiệu - Ban chấp hành Công đoàn, Ban đại diện cha mẹ học sinh.

* Kết quả xếp loại chung các lĩnh vực công tác: Hàng năm nhà trường đạt Tập thể lao động tiên tiến, tập thể Lao động Xuất sắc và Cờ thi đua của Chủ tịch UBND tỉnh Bình Dương khen tặng.

2. Khó khăn và tồn tại

Chất lượng học sinh: Phong trào Hội khỏe Phù Đổng chưa đạt kết quả cao.

3. Xác định các vấn đề ưu tiên

Đổi mới phương pháp dạy học và đánh giá học sinh theo hướng phát huy tính tích cực, chủ động, sáng tạo của mỗi học sinh, tăng cường tin học, ngoại ngữ đáp ứng yêu cầu hội nhập trong khu vực.

Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên theo chuẩn của Bộ Giáo dục và đào tạo

Ứng dụng CNTT trong dạy - học và công tác quản lý.

Áp dụng các chuẩn vào việc đánh giá hoạt chất lượng nhà trường về công tác quản lý, giảng dạy.

II. PHƯƠNG HƯỚNG ĐIỀU CHỈNH CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN NHÀ TRƯỜNG CHO GIAI ĐOẠN TIẾP THEO

1. Phổ biến kế hoạch chiến lược

Kế hoạch chiến lược được phổ biến rộng rãi tới toàn thể cán bộ giáo viên, nhân viên nhà trường, cơ quan chủ quản, cha mẹ học sinh, học sinh và các tổ chức cá nhân quan tâm đến nhà trường.

2. Tổ chức

Ban chỉ đạo thực hiện kế hoạch chiến lược là bộ phận chịu trách nhiệm điều phối quá trình triển khai kế hoạch chiến lược. Điều chỉnh kế hoạch chiến lược sau từng giai đoạn sát với tình hình thực tế của nhà trường.

3. Lộ trình thực hiện kế hoạch chiến lược

Giai đoạn 1: Từ năm 2020 - 2024: Nâng cao chất lượng học sinh, tăng cường bồi dưỡng đội ngũ nhà giáo và cán bộ quản lý giáo dục, hoàn thiện cơ sở vật chất đạt kiểm định chất lượng giáo dục cấp độ 2 và đạt chuẩn quốc gia mức độ 1.

Giai đoạn 2: Năm 2024 - 2025: Giữ vững và nâng cao chất lượng giáo dục của nhà trường.

4. Đối với Hiệu trưởng

Tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược tới từng cán bộ, giáo viên, nhân viên nhà trường. Thành lập Ban Kiểm tra và đánh giá thực hiện kế hoạch trong từng năm học.

5. Đối với các Phó hiệu trưởng

Theo nhiệm vụ được phân công, giúp hiệu trưởng tổ chức triển khai từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra và đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp để thực hiện.

6. Đối với tổ trưởng chuyên môn

Tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ; kiểm tra đánh giá việc thực hiện kế hoạch của các thành viên. Tìm hiểu nguyên nhân, đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch.

7. Đối với cá nhân cán bộ, giáo viên, nhân viên

Căn cứ kế hoạch chiến lược, kế hoạch năm học của nhà trường để xây dựng kế hoạch công tác cá nhân theo từng năm học. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch theo từng học kỳ, năm học. Đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch.

III. KẾT LUẬN

1. Kế hoạch chiến lược là một văn bản có giá trị định hướng cho sự xây dựng và phát triển giáo dục của nhà trường đúng hướng trong tương lai; giúp cho nhà trường có sự điều chỉnh hợp lý kế hoạch hàng năm, hàng tháng.

2. Kế hoạch chiến lược còn thể hiện sự quyết tâm của toàn thể cán bộ, giáo viên, nhân viên và học sinh nhà trường xây dựng cho mình một thương hiệu, địa chỉ giáo dục đáng tin cậy.

3. Trong thời kỳ hội nhập, có sự phát triển mạnh kinh tế xã hội, kế hoạch chiến lược của nhà trường sẽ có sự điều chỉnh và bổ sung. Tuy nhiên, đây là cơ sở nền tảng để nhà trường hoạch định chiến lược phát triển giáo dục cho những giai đoạn tiếp theo một cách bền vững.

Biên bản được thông qua vào hồi 8 giờ 20 phút cùng ngày và được 100% các thành viên nhất trí./.

THƯ KÝ HỘI ĐỒNG

HIỆU TRƯỞNG

Hồng Thị Ngọc Thảo

Vũ Thị Hồng Hoa